



Europejska Uczelnia Społeczno-Techniczna
im. Roberta Schumana

OFERTA EDUKACYJNA

MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION (MBA)
W OCHRONIE ZDROWIA

dla Okręgowej Izby Pielęgniarek i Położnych
w Radomiu



Do Członkiń i Członków Okręgowej Izby Pielęgniarek i Położnych w Radomiu

Europejska Uczelnia Społeczno-Techniczna im. Roberta Schumana w Radomiu od początku łączy praktyczne kształcenie z europejskimi standardami jakości. Kształcimy specjalistów dla zawodów i sektorów, które realnie wpływają na bezpieczeństwo społeczne i jakość życia – ze szczególnym uwzględnieniem ochrony zdrowia. Naszą dumą są kierunki: Pielęgniarstwo i Zdrowie Publiczne, a także Psychologia i Prawo – tworzące silne, interdyscyplinarne zaplecze kompetencji potrzebnych w nowoczesnych organizacjach medycznych.

Przekazujemy tę ofertę Okręgowej Izby Pielęgniarek i Położnych w Radomiu z myślą o Państwa środowisku: pielęgniarkach i położnych, które chcą świadomie budować karierę, rozwijać kompetencje menedżerskie i przygotować się do pełnienia funkcji kierowniczych. Współczesna ochrona zdrowia wymaga nie tylko doskonałości klinicznej, lecz także umiejętności zarządzania zespołem, organizacją pracy, jakością i bezpieczeństwem pacjenta, finansami oraz procesami – a także poruszania się w realiach prawnych i administracyjnych.

Studia MBA w Ochronie Zdrowia traktujemy jako konkretną drogę do awansu: uporządkowania i uzupełnienia wiedzy zarządczej, niezbędnej w roli koordynatorki, oddziałowej czy przełożonej – również w kontekście rosnących wymagań formalnych i odpowiedzialności, jakie wiążą się z takimi stanowiskami.

To program dla osób, które chcą zarządzać świadomie: rozumieć system, podejmować decyzje w oparciu o dane i przepisy, budować autorytet liderki oraz skutecznie wprowadzać zmiany w placówce.

dr n. pr. Maciej Ferek

Jego Magnificencja
Rektor Europejskiej Uczelni Społeczno-
Technicznej im. Roberta Schumana w Radomiu

Edukacja w formacie MBA w ochronie zdrowia

W ochronie zdrowia czas jest dobrem krytycznym – a odpowiedzialność kadry rośnie. Dlatego MBA w Ochronie Zdrowia w EUST projektujemy tak, by realnie wspierało pielęgniarki i położne planujące rozwój kariery, awans i objęcie funkcji przełożonej. Stosujemy model hybrydowy: intensywne zjazdy stacjonarne łączymy z elastyczną nauką online, aby dało się studiować mimo dyżurów i obowiązków.

Odchodzimy od schematu „wykładowca mówi – słuchacz notuje”.

W EUST stawiamy na warsztaty, dyskusję i wymianę doświadczeń, bo w ochronie zdrowia najczęściej daje praca na realnych sytuacjach i decyzjach.

Praktyka na „żywym organizmie” systemu

Zamiast teorii, pracujemy na wyzwaniach placówek medycznych. Podstawą zajęć są case studies: organizacja pracy oddziału, zarządzanie personelem, jakość i bezpieczeństwo pacjenta, konflikty w zespole, budżetowanie i usprawnianie procesów. Uczymy podejmowania decyzji pod presją czasu, przy ograniczeniach kadrowych i wymogach prawnych.

Słuchacze są partnerami – wnoszą doświadczenia z oddziałów, poradni, POZ i administracji. Dzięki temu każda sesja staje się praktyczną wymianą know-how.

Holistyczne kompetencje liderów

Program łączy kompetencje „twarde” – prawo w ochronie zdrowia, finanse, controlling, organizacja i zarządzanie – z obszarami kluczowymi dla roli przełożonej: psychologia przywództwa, komunikacja, negocjacje i zarządzanie konfliktem. To przygotowanie do funkcji, w której liczy się nie tylko wiedza kliniczna, ale też odpowiedzialność za zespół, standardy pracy, procedury i ryzyko.

MBA porządkuje i wzmacnia kompetencje ważne przy awansie – zwłaszcza gdy stanowiska kierownicze wiążą się z rosnącymi wymaganiami formalnymi i koniecznością sprawnego poruszania się w przepisach oraz strukturach podmiotu leczniczego.

Kadra: doświadczenie, które działa od razu

Kadrę dobieramy pod praktykę zarządzania w ochronie zdrowia. Zajęcia prowadzą eksperci, którzy przekazują narzędzia do codziennej pracy: od organizacji i komunikacji w zespole, po mierniki jakości, rozmowy trudne i decyzje menedżerskie. Podczas zjazdów relacja wykładowca-słuchacz opiera się na partnerstwie, a analiza przypadków daje możliwość konsultowania własnych wyzwań i budowania relacji mentoringowych.

MBA – Ochrona Zdrowia w EUST

Czas trwania: 2 semestry

Czesne: ~~22 000 zł~~

Czas trwania: 2 semestry

Czesne całkowite: ~~22 000 zł~~

TYLKO DO KOŃCA LUTEGO: 11 500 zł*

*Oferta tylko dla Członków Okręgowej Izby Pielęgniarek i Położnych w Radomiu ważna do 28.02.2026 r.

Oferta dla Okręgowej Izby Pielęgniarek i Położnych w Radomiu

Awans w ochronie zdrowia zaczyna się od kompetencji zarządczych

System ochrony zdrowia zmienia się szybciej niż kiedykolwiek: rosną wymagania jakościowe, obciążenie zespołów, presja kosztów i odpowiedzialność prawna. Coraz częściej o awansie decyduje nie tylko doświadczenie kliniczne, ale też umiejętność zarządzania ludźmi, procesami i ryzykiem.

MBA – Ochrona Zdrowia w EUST to program dla pielęgniarek i położnych, które chcą świadomie budować ścieżkę kierowniczą: oddziałowa/przełożona, koordynatorka, kierownik, liderka zespołu lub projektu.

Dlaczego to MBA – a nie „zwykła podyplomówka”

1) Ustawowe uprawnienia do Rad Nadzorczych (bez egzaminu)

Studia spełniają wymogi art. 19 ust. 1 pkt 1 lit. c ustawy o zasadach zarządzania mieniem państwowym. Otrzymujesz imienne zaświadczenie, dzięki któremu możesz zasiadać w radach nadzorczych spółek z udziałem Skarbu Państwa i spółek komunalnych bez Egzaminu Państwowego.

2) Dyplom i rozpoznawalność kompetencji

Po ukończeniu programu otrzymujesz polskie świadectwo oraz dodatkowy dokument w języku angielskim sygnowany przez partnera merytorycznego – ważny atut przy rozwoju w sieciach prywatnych, sektorze farmaceutycznym i środowisku międzynarodowym.

Dla kogo jest ten program?

Zapraszamy szczególnie:

- pielęgniarki i położne planujące awans na funkcje kierownicze,
- kadrę zarządzającą w szpitalach, przychodniach i sieciach prywatnych,
- osoby odpowiedzialne za jakość, organizację pracy i koordynację zespołów,
- kandydatów przygotowujących się do rad nadzorczych..

Efekt po MBA – Ochrona Zdrowia

Po studiach potrafisz:

- zarządzać strategicznie placówką lub obszarem (oddział/proces/zespół),
- podejmować decyzje na podstawie finansów i danych,
- prowadzić negocjacje i budować odporne zespoły,
- wdrażać standardy jakości, bezpieczeństwa pacjenta i zgodności prawnej,
- projektować rozwój z wykorzystaniem e-zdrowia i narzędzi AI.

Rekrutacja – prosto i bez zbędnych formalności na 3 sposoby

- Zapisz się telefonicznie pod numerem 699 587 805
- Odwiedź nasze Biuro Rekrutacji: ul. Zbrowskiego 61, Radom

SEMESTR I – Fundamenty Zarządzania i Lidera

1. Zarządzanie i Przywództwo

- **Modele przywództwa – wartości, misja, etyka** – Poznasz nowoczesne modele przywództwa oparte na wartościach i misji. Nauczysz się budować autorytet lidera, kierując się etyką w podejmowaniu decyzji zarządczych.
- **Zarządzanie talentami i rozwój kapitału ludzkiego** – Dowiesz się, jak identyfikować i rozwijać talenty w organizacji medycznej. Zdobędziesz wiedzę o tym, jak efektywnie zarządzać kapitałem ludzkim, aby budować zaangażowane zespoły.
- **Zarządzanie zespołem w hybrydowym świecie** – Zdobędziesz praktyczne narzędzia do kierowania zespołami w modelu pracy zdalnej i stacjonarnej, co jest kluczowe w nowoczesnej administracji medycznej.
- **Mindfulness i dobrostan w roli menedżera** – Nauczysz się technik radzenia sobie ze stresem i dbania o własny dobrostan psychiczny (wellbeing), co pozwoli Ci zachować efektywność w wymagającej roli lidera.
- **Negocjacje strategiczne i zarządzanie konfliktami** – Opanujesz techniki negocjacyjne niezbędne w rozmowach z personelem, partnerami biznesowymi i płatnikiem. Dowiesz się, jak konstruktywnie rozwiązywać konflikty w zespole.
- **Wizerunek lidera i kultura organizacyjna** – Zrozumiesz, jak budować spójny wizerunek profesjonalisty oraz jak kształtować kulturę organizacyjną, która wspiera realizację celów strategicznych placówki.
- **Etyka biznesu i społeczna odpowiedzialność (CSR)** – Poznasz zasady społecznej odpowiedzialności biznesu (CSR) w sektorze zdrowia oraz etyczne aspekty prowadzenia działalności leczniczej.

2. Finanse i analityka biznesowa

- **Finanse dla menedżerów i analiza strategiczna** – Zdobędziesz wiedzę z zakresu finansów niezbędną do podejmowania kluczowych decyzji zarządczych oraz analizowania kondycji ekonomicznej podmiotu leczniczego.
- **Rachunkowość zarządcza i rachunek kosztów** – Nauczysz się wykorzystywać rachunkowość zarządczą do optymalizacji wydatków. Dowiesz się, jak precyzyjnie analizować koszty leczenia i procedur medycznych.
- **Nowoczesne finanse strategiczne i źródła inwestycji** – Poznasz metody pozyskiwania kapitału na rozwój placówki oraz nowoczesne instrumenty finansowe dostępne na rynku usług medycznych.
- **Behavioral Finance i decyzje ekonomiczne (zarządzanie ryzykiem)** – Zrozumiesz psychologiczne aspekty podejmowania decyzji finansowych (behavioral finance) i nauczysz się identyfikować oraz minimalizować ryzyko ekonomiczne w zarządzaniu.

3. Marketing i Komunikacja

- **Marketing strategiczny i cyfrowy** – Zaplanujesz skuteczne działania marketingowe promujące usługi medyczne, wykorzystując zarówno kanały tradycyjne, jak i nowoczesny marketing cyfrowy.
- **Komunikacja lidera: storytelling, wystąpienia, PR** – Rozwiniesz umiejętności przemawiania publicznego i budowania narracji (storytelling). Nauczysz się prowadzić działania PR i dbać o relacje z otoczeniem.
- **Marka osobista lidera i obecność w sieci** – Dowiesz się, jak profesjonalnie kreować swój wizerunek eksperta w internecie i mediach społecznościowych, budując zaufanie pacjentów i współpracowników.

SEMESTR II – Specjalizacja Branżowa

- **Organizacja i zarządzanie w ochronie zdrowia**
 - **Zarządzanie podmiotami leczniczymi – modele i praktyka** – Przeanalizujesz różne modele funkcjonowania szpitali i przychodni. Zdobędziesz praktyczną wiedzę o zarządzaniu operacyjnym placówkami medycznymi.
 - **Audyt i kontrola wewnętrzna w placówkach medycznych** – Poznasz procedury audytu i mechanizmy kontrolne, które zapewniają zgodność działania placówki z przepisami i standardami jakości.
 - **Kontraktowanie świadczeń zdrowotnych i relacje z NFZ** – Nauczysz się skutecznie przygotowywać oferty konkursowe, negocjować warunki i rozliczać kontrakty z Narodowym Funduszem Zdrowia.
- **Finanse i ekonomia zdrowia**
 - **Ekonomia ochrony zdrowia i ekonomia kosztów leczenia** – Zrozumiesz makroekonomiczne uwarunkowania systemu ochrony zdrowia oraz mechanizmy wpływające na koszty leczenia i efektywność systemu.
 - **Ocena technologii medycznych (HTA) i farmakoekonomika** – Dowiesz się, jak oceniać opłacalność nowych technologii medycznych i leków przy użyciu standardów HTA (Health Technology Assessment).
 - **Pozyskiwanie finansowania zewnętrznego przez szpitale** – Poznasz źródła dotacji, grantów i funduszy unijnych, które mogą wesprzeć budżet i inwestycje Twojego szpitala lub przychodni.
- **Prawo i etyka w ochronie zdrowia**
 - **Prawne i etyczne aspekty funkcjonowania ochrony zdrowia** – Zgłębisz kluczowe regulacje prawne dotyczące działalności leczniczej oraz dylematy etyczne, z którymi spotykają się menedżerowie zdrowia.
 - **Prawne i organizacyjne aspekty badań klinicznych** – Poznasz procedury, wymogi prawne i standardy organizacyjne niezbędne do prowadzenia badań klinicznych w podmiotach leczniczych.
 - **RODO i cyberbezpieczeństwo danych medycznych** – Nauczysz się chronić wrażliwe dane medyczne pacjentów zgodnie z przepisami RODO i najnowszymi standardami cyberbezpieczeństwa.
- **Zarządzanie jakością, kryzysowe i zdrowie publiczne**
 - **Zarządzanie jakością i bezpieczeństwem pacjenta w ochronie zdrowia** – Wdrożysz systemy zarządzania jakością i procedury, które bezpośrednio wpływają na zwiększenie bezpieczeństwa pacjentów w placówce.
 - **Zarządzanie kryzysowe i restrukturyzacja menedżerska w ochronie zdrowia** – Przygotujesz się do zarządzania placówką w sytuacjach kryzysowych (np. epidemie) oraz do przeprowadzania procesów restrukturyzacyjnych.
 - **Zarządzanie kapitałem ludzkim w służbie zdrowia** – Pogłębisz wiedzę o specyfice zarządzania personelem medycznym (lekarze, pielęgniarki), uwzględniając uwarunkowania prawne i rynkowe.
 - **System ochrony zdrowia** – strategię i polityki zdrowotne – Przeanalizujesz funkcjonowanie systemu ochrony zdrowia w Polsce i na świecie oraz kluczowe strategię zdrowia publicznego.
- **Innowacje, technologie i komunikacja**
 - **Nowe technologie w ochronie zdrowia (AI, VR, telemedycyna)** – Poznasz praktyczne zastosowanie sztucznej inteligencji, wirtualnej rzeczywistości i telemedycyny w nowoczesnym zarządzaniu i leczeniu.
- **Projekt MBA + Egzamin**
 - Projekt dyplomowy + egzamin – Studia kończą się przygotowaniem praktycznego projektu biznesowego (np. strategia dla własnej placówki) oraz egzaminem podsumowującym zdobytą wiedzę.



PARTNERSTWO

Współpraca z Universidad de Sevilla (Hiszpania)

Strategiczne partnerstwo z Universidad de Sevilla (Hiszpania) to gwarancja, że studia MBA w Europejskiej Uczelni Społeczno-Technicznej im. Roberta Schumana w Radomiu spełniają najwyższe europejskie standardy kształcenia menedżerskiego. Współpraca z tą prestiżową uczelnią, której historia sięga 1505 roku, nadaje naszym programom unikalny, międzynarodowy wymiar.

To kluczowy atut dla kadry zarządzającej, która planuje rozwój kariery nie tylko na rynku lokalnym, ale również w strukturach globalnych.

Największą wartością płynącą z tego porozumienia jest prestiż dokumentów końcowych. Każdy absolwent, oprócz ustawowego polskiego świadectwa ukończenia studiów, otrzymuje imienny certyfikat w języku angielskim, sygnowany przez Universidad de Sevilla.

To dokument, który w świecie biznesu waży więcej niż zwykłe tłumaczenie dyplomu. Stanowi twardy dowód na to, że Twoje kompetencje zarządcze zostały zweryfikowane według międzynarodowych kryteriów.

PROCES REKRUTACJI



APLIKACJA



OCENA



DECYZJA

WARIANTY PŁATNOŚCI

Płatność jednorazowa	11 500 zł*
Płatność semestralna	5 750 zł*
Płatność ratalna	Indywidualnie

*Oferta tylko dla Członków Okręgowej Izby Pielęgniarek i Położnych w Radomiu
ważna do 28.02.2026 r.

UPRAWNIENIA DO RAD NADZORCZYCH

Dyplom MBA w Wyższej Szkole Nauk o Zdrowiu spełnia wymogi art. 19 ust. 1 pkt 1 lit. c ustawy o zasadach zarządzania mieniem państwowym.

Korzyść: Absolwenci uzyskują uprawnienia do zasiadania w radach nadzorczych spółek Skarbu Państwa bez konieczności zdawania egzaminu państwowego.

REKRUTACJA

Zapisz się telefonicznie pod numerem [699 587 805](tel:699587805)
Odwiedź nasze [Biuro Rekrutacji](#):

Europejska Uczelnia Społeczno-Techniczna
im. Roberta Schumana w Radomiu
ul. Zbrowskiego 61
26-615 Radom

REKRUTACJA 2026

Europejska Uczelnia Społeczno-Techniczna

im. Roberta Schumana w Radomiu

ul. Zbrowskiego 61

26-615 Radom

Zapisz się telefonicznie pod numerem [699 587 805](tel:699587805)